



کارشناسی ارشد دیپلماسی اقتصادی

تحلیل سیاست چین

در قبال بحران روسیه و اوکراین

۵۲

۲۲

بنیانگذار موسسه توسعه کسب و کار "سوی تعالی"



**تصمیمات اقتصادی
بدون چشم‌انداز
مشکلی را حل نمی‌کند**

۲۴

مدیر عامل باشگاه فرصت‌های سرمایه‌گذاری
ایرانیان BMB :



**ایرانیان مقیم خارج
در انتظار قوانین
سرمایه‌گذاری در کشور**



دنیای صنعت
۴۸ تا ۴۰



دنیای خودرو
۳۸ تا ۳۴



دنیای انرژی
۳۲ تا ۲۸



اقتصاد بازار
۲۶ تا ۱۶

بنیانگذار موسسه توسعه کسب و کار "سوی تعالی"

تصمیمات اقتصادی بدون چشم انداز مشکلی را حل نمی‌کند

مهديه شهسواری

برای بسیاری از سرمایه‌گذاران و کارآفرینان، تصمیم‌گیری مناسب از اهمیت ویژه‌ای برخوردار است. با توجه به اینکه شرایط اقتصادی ایران و جهان تغییر کرده، به نظر می‌رسد، باید قبل از انجام هرگونه سرمایه‌گذاری و اجرای ایده‌های کارآفرینی، راهنمایی درستی را دریافت کرد. مهندس سلمان ایزدی، بنیانگذار موسسه توسعه کسب و کار "سوی تعالی" اوتو کمپانی مهندسی صنعت الماس با مدرک کارشناس ارشد عمران در گفت‌وگو با ماهنامه دنیای سرمایه‌گذاری به اهمیت موضوع کوچینگ و مشاوره برای سرمایه‌گذاران و کارآفرینان پرداخت. ماحصل این مصاحبه را می‌خوانیم.

سرمایه‌گذاران و کارآفرینان کشورمان با چه چالش‌های مواجه هستند؟

تصمیم‌گیری، مهمترین چالش سرمایه‌گذاران و کارآفرینان است. وقتی فرق بین انتخاب و تصمیم‌رأه خوبی تشخیص دهیم، می‌توانیم ساعت‌ها را با هم صفر کنیم. اتخاذ تصمیم، انتخاب رفتاری است که با میزان کمی منطق و براساس شناخت و بینش ما از زندگی رقم می‌خورد، ولی تصمیم، رفتاری است که بر اساس داده‌ها اتخاذ می‌شود و به همین دلیل تصمیم‌گیری در بیزینس و سرمایه‌گذاری، سخت و چالش‌اکثر فعالان این حوزه است، زیرا در زمان سرمایه‌گذاری، داده‌های کافی و مرتبط را در اختیار نداریم یا اگر داده‌های کافی در اختیار ما است، مرتبط با موضوع اصلی سرمایه‌گذاری نیست که حتی گاهی در کارآفرینی هم این موضوع صادق است. کارآفرین را هم با توجه به یک وجه گفته شده، می‌توان از سایر افراد جامعه متمایز کرد که نام آن وجه را می‌توان "خلاقیت و نوآوری" گذاشت. در واقع یک کارآفرین مسیر خود را از این وجه متمایز شروع می‌کند و پیش می‌رود، ولی پس از طی کردن مقداری از مسیر، به ابزار قدرتمندتر و متفاوت‌تری به اسم توان مدیریتی که کاری مملو از تصمیم‌های بزرگ است، نیاز پیدا می‌کند؛ اینجاست که همان خلاء و خطا که برای سرمایه‌گذاران وجود داشته، برای کارآفرینان هم رقم می‌خورد که این خطا همان نداشتن دیتای مناسب و مرتبط با حوزه فعالیت است.

"سوی تعالی" چه امکانات ویژه‌ای را در اختیار کارآفرینان و سرمایه‌گذاران قرار می‌دهد؟

فعالیت موسسه توسعه کسب و کار "سوی تعالی"، اتخاذ تصمیم‌گیری درست در بهترین زمان و با ریسک پایین برای رفع چالش‌های سرمایه‌گذاران و کارآفرینان است. ما خدمات این موسسه را در ۲ حوزه "آموزش تخصصی کارآفرینی و آموزش شایستگی‌های یک سرمایه‌گذار" و "همراهی گام‌به‌گام برای شفاف‌تر شدن مسیر و به کارگیری ابزارهای بیزینسی برای دید بازتر و تمرکز بیشتر" ارائه می‌کنیم.



موسسه توسعه کسب و کار "سوی تعالی" در چه زمینه‌ای فعالیت دارد؟

حوزه کاری این شرکت در زمینه بیزینس منتور صنعت ساختمان، معماری و شرکت‌های پیمانکاری است که بر همین اساس نام شرکت "سوی تعالی" انتخاب شد، زیرا نگرش و هدف تیم ما همراهی و همیاری صاحبان کسب و کارها برای رسیدن به تعالی کسب و کارشان تعیین شده و آنان را تا تحقق این هدف همراهی خواهیم کرد. در حقیقت "سوی تعالی"، شرکت ارائه‌دهنده خدمات و محصولات مرتبط با بیزینس کوچینگ و منتورینگ کسب و کارها است که خدمات کسب و کارها را در ۶ حوزه مدیریت، بازاریابی و فروش، برندینگ، منابع انسانی، مالی و مالیاتی، امور حقوقی و قراردادها به مشتریان ارائه می‌دهد. قابل ذکر است، پیش از ما تجربه‌های مثبت شده موفق در دنیا به کار گرفته شده و باید به این موضوع مهم اشاره کنیم که ما مدعی نخستین بودن هستیم که به همین دلیل حوزه تخصصی مشخصی از بازار هدف را پوشش می‌دهیم.



برای گسترش و توسعه فعالیت‌های این موسسه به شهرهای مختلف کشور چه اقداماتی انجام داده‌اید؟

هم‌اکنون علاوه بر دفتر مرکزی در تهران در دو استان پر پتانسیل، صنعتی و پویای خوزستان و مازندران فعالیت اجرایی و نماینده فعال داریم. از سایر دوستانی که تمایل به همکاری با ما مجموعه "سوی تعالی" دارند هم استقبال می‌کنیم؛ زیرا دسته مخاطبان ما بیزینس‌های کوچک و متوسط (SME) هستند و تا سال‌های متوالی به خدمات این مجموعه با توجه به آینده‌پژوهی صورت گرفته، نیاز خواهند داشت.

برای بین‌المللی شدن "سوی تعالی" چه برنامه‌ای دارید؟

قبل از اقدام برای بین‌المللی شدن، یکی از هدف‌های مهم "سوی تعالی" شناخته شدن به عنوان همراهی امن و مطمئن در سراسر ایران است. یکی دیگر از اهداف ما، همراهی کسب و کارها و پیشرفت آن‌ها در رفع چالش‌ها، توأم با شناخت و درک درست آن‌ها از کوچینگ و مشاوره است. در واقع در صدد هستیم تا کشورمان در این زمینه پیشرفت کند. البته استارت فعالیت بین‌المللی خود را در دستور کار داریم که با توجه به اقدامات و مذاکرات صورت گرفته، از ابتدای سال ۲۰۲۳ میلادی شعبه استانبول این موسسه افتتاح و فعال خواهد شد.

برای توسعه اقتصادی و ایجاد امنیت سرمایه گذاری خارجی و داخلی چه راهکاری دارید؟

جمله معروف "صدای نتایج آنقدر بلند است که نمی‌گذارد صدای خودت را هم بشنوی" در بسیاری از جاها کاربرد دارد. نکته مهم در خصوص سرمایه‌گذاری خارجی این است که با توجه به باز بودن فضای ارتباطات بین افراد فعال در هر حوزه، بنده با سرمایه‌گذاران خارجی ارتباط یا جلسه‌های کاری مختلف داشتم که از تمام آن‌ها یک چک‌لیست ذهنی والگویی رفتاری یکسان برداشت کردم که ۳ فصل اصلی زیر را شامل می‌شود. (۱) میزان و زمان بازگشت سرمایه؛ در واقع پاسخ به این سوال، علت سرمایه‌گذاری را شفاف بیان می‌کند که معمولاً در همین مرحله درصد بالایی از این افراد منصرف می‌شوند.

(۲) رفتار سرمایه‌گذاران داخلی؛ موضوع مهم بعدی برای سرمایه‌گذار خارجی نگاه کردن به رفتار سرمایه‌گذاران داخلی یک کشور است که متأسفانه طی سالیان اخیر سیل مهاجرت سرمایه‌گذاران داخلی شدت گرفته و آنان مکانی را در خارج از مرزهای کشور برای انجام سرمایه‌گذاری در نظر گرفته‌اند.

(۳) ثبات اقتصادی و سیاسی؛ موضوع مهم سوم برای سرمایه‌گذاران ثبات اقتصادی و سیاسی و نوع تعاملات یک منطقه یا کشور با اقتصاد دنیا است که با توجه به ثبات چند سال اخیر می‌توان به این موضوع در ایران امیدوارتر بود. در مورد سرمایه‌گذاران داخلی هم همان‌طور که گفتیم، تمایل به سرمایه‌گذاری‌های بدون مرز؛ اعم از ارزهای دیجیتال، فعالیت در بازارهای جهانی یا انتقال سرمایه به بیرون مرزهای کشور بیشتر شده که همین امر

باعث ایجاد فرصت‌های دست‌نخورده یا کامل نشده برای سرمایه‌گذاری در کشور شده است.

برای رسیدن به ثبات در سیاست‌های اقتصادی کشور، به کارگیری راهکارهای پیشنهادی از سوی سرمایه‌گذاران و کارآفرینان ایرانی اهمیت ویژه‌ای دارد و اتخاذ دستورهای اقتصادی بدون چشم‌انداز، مشکلی را حل نمی‌کند. مطالبه بنده از مسئولان برای جذب سرمایه، حمایت واقعی بلندمدت از سرمایه‌گذاران داخلی به منظور ترغیب سرمایه‌گذار خارجی برای ورود به ایران است.

وسخن آخر...

قبل از هر سخنی، قدر دان شما و مخاطبان برای این همراهی هستیم. از سرمایه‌گذاران و کارآفرینان درخواست داریم که برای رفع چالش‌های کسب و کاری و رفع دغدغه‌های روزمره کسب و کار خودشان هم که شده، مطالعه و تحقیقاتی در زمینه کوچینگ و داشتن منتور متخصص حوزه فعالیت خود داشته باشند. شاید داشتن کوچ و منتور به تصور صاحبان کسب و کار و سازمان‌ها، هزینه‌ای اضافی تلقی شود، اما اصل ماجرا، سرمایه‌گذاری در راهی برای توسعه کسب و کار و بهتر دیدن مسائل مهمی می‌باشد که از دیدگاه مدیران مغفول مانده است. به قول معروف ما نمی‌توانیم جنگل را از لابه‌لای درختان ببینیم. مسائلی که راجع به آن صحبت می‌شود، از نگاه بعضی از مدیران کم‌اهمیت است، ولی از نگاه مدیرانی که تجربه و شکستگی یا اتفاقات تعالی در کسب و کارشان داشته‌اند، بسیار با اهمیت است. درخواست بنده این است که کمی در رابطه با این موضوع، از نگاه این دو دسته مدیر تأمل کنیم. ■

برای رسیدن به ثبات در سیاست‌های اقتصادی کشور، به کارگیری راهکارهای پیشنهادی از سوی سرمایه‌گذاران و کارآفرینان ایرانی اهمیت ویژه‌ای دارد

العضو المنتدب لنادي فرص الاستثمار الإيرانية BMB:

الإيرانيون الذين يعيشون في الخارج ينتظرون قوانين الاستثمار في البلاد



رأس المال هو أحد الركائز الأساسية للنشاط الاقتصادي، ولكن أولاً وقبل كل شيء، مع اكتساب ثقة المستثمرين، يجب توفير شروط استمرار أنشطتهم. يحتاج المستثمرون إلى احترام واهتمام صناع القرار والسياسيين في البلاد، بحيث توفر هذه القضية على المدى الطويل منصة لدخول المستثمرين الأجانب وحتى الإيرانيين في الخارج. بخصوص هذا الموضوع، ذهبنا إلى الدكتور حسين سيراني، المستقبلي والرئيس التنفيذي لنادي فرص الاستثمار الإيراني (BMB UK) وتحدثنا معه. نقرأ مقتطفات من هذه المقابلة.

تم إنشاء هذا النادي بهدف تعزيز الاستثمار وتقديم الخدمات لكبار المستثمرين، ولهذا الغرض، مع نهج سيناريوهات البحث المستقبلية الشهيرة؛ تحدد الخطة الإستراتيجية أهدافها ورؤاها. في بداية تأسيس نادي فرص الاستثمار الإيراني، كان هدفي تحديد نوع الأسواق المستهدفة والمشايخ الاستثمارية في نفس الاتجاه، لذلك تواصلنا مع مستثمرين مختلفين ووفرننا أرضية للتآزر بينهم. أنشأ النادي مجموعة متنوعة من الخدمات لكبار مستثمريه وقام بدعوة العديد من صغار المستثمرين للحضور وتقديم الخدمات لمستثمريه المنتظمين. أصبح هذا التآزر أحد عوامل الجذب الإستراتيجية للنادي، مع انضمام العديد من المستثمرين إلى نادي بي إم بي.

نما نادي فرص الاستثمار الإيراني كثيراً من خلال توفير بنيتة التحتية البحثية المستقبلية، والتي جاءت نتيجة ١٠ سنوات من الدراسة والخبرة، فضلاً عن اكتشاف الاحتياجات الخفية لهذه المجموعة، ووفر الأرضية لجذب مختلف المستثمرين.

ينصب التركيز الرئيسي لنادي فرص الاستثمار الإيراني على القيام بالاستثمارات والتركيز على الأحداث المتعلقة بهذه القضية. أقام النادي العديد من الفعاليات الاستثمارية لأعضائه في السنوات الأخيرة، ولكن في عام ٢٠٢١ لم تكن هذه الفرصة متاحة لنا بسبب توسع كورونا، لكننا نعزم إقامة فعاليات استثمارية في عام ٢٠٢٣ وجذب المزيد من الجماهير.

كثير من هؤلاء المستثمرين على استعداد كبير لجلب رؤوس أموالهم إلى البلاد، لكن هذا لم يتحقق بسبب إهمال المؤسسات الحكومية أو القوانين المرهقة.

يبحث المستثمرون الكبار عن شعور جيد بالحياة المحترمة، حتى يتمكنوا من تحقيق أرباح ضخمة منها. طالما أننا لا نحترم المستثمرين، ولا نمنحهم السطحية، فلن يكون هناك توقع لتعاونهم. ■

أكد مؤسس معهد «سوى تعالي» للتطوير الأعمال

القرارات الاقتصادية دون منظور لا تحل المشكلة

بالنسبة للعديد من المستثمرين ورجال الأعمال، يعتبر اتخاذ القرار الصحيح أمراً مهماً بشكل خاص. بالنظر إلى أن الوضع الاقتصادي في إيران والعالم قد تغير، يبدو أنه يجب عليك الحصول على التوجيه الصحيح قبل القيام بأي استثمارات وتنفيذ أفكار ريادة. لمعرفة المزيد حول هذا الموضوع تحدثنا مع المهندس سلمان ايزدي مؤسس معهد «سوى تعالي» للتطوير الأعمال صاحب شركة الماس للصناعة و الهندسة نقرأ مقتطفات من هذه المقابلة.

نطاق عمل هذه الشركة في مجال الأعمال الموجهه لصناعة البناء والهندسة المعمارية وشركات المقاولات، ولهذا السبب تم اختيار اسم الشركة «سوى تعالي» لأن موقف وهدف فريقنا هو دعم أصحاب الأعمال لتحقيق التميز في العمل. سندعم حتى يتحقق هذا الهدف. في الواقع، «سوى تعالي» هي شركة تقدم خدمات ومنتجات تتعلق بتدريب الأعمال وتوجيه الأعمال، والتي تقدم خدمات الأعمال للعملاء في ٦ مجالات: الإدارة، والتسويق والمبيعات، والعلامات التجارية، والموارد البشرية، والمالية والضريبية، والشؤون القانونية و انكماش. من الجدير بالذكر أن لدينا تجارب ناجحة في كسر الأرقام القياسية في العالم قبلنا، ويجب أن أشير إلى أننا ندعي أننا أول من يغطي مجالاً معيناً من الخبرة في السوق المستهدفة.

يتمثل اتجاه تطوير الأعمال في نحو التميز في اتخاذ القرارات الصحيحة في أفضل وقت وبأقل قدر من المخاطر لمواجهة تحديات المستثمرين ورجال الأعمال. نقدم خدمات هذا المعهد في مجالين: «التدريب المتخصص في ريادة الأعمال وتدريب كفاءات المستثمر» و «المرافقة خطوة بخطوة لجعل المسار أكثر وضوحاً واستخدام أدوات العمل من أجل رؤية وتركيز أكثر انفتاحاً».

في الوقت الحالي، بالإضافة إلى المكتب الرئيسي في طهران، لدينا أنشطة تنفيذية وممثلون نشطون في مقاطعتين صناعيتين وديناميكتين ذات إمكانات عالية في خوزستان ومازندران. نرحب أيضاً بالأصدقاء الآخرين المهتمين بالعمل معنا في سلسلة «سوى تعالي» للتطوير الأعمال، حيث أن جمهورنا من الشركات الصغيرة والمتوسطة (SMEs) وسيحتاج إلى خدمات هذه المجموعة لسنوات عديدة قادمة، اعتماداً على المستقبل البحث.

وفقاً للإجراءات والمفاوضات، اعتباراً من بداية عام ٢٠٢٣، سيتم افتتاح فرع اسطنبول لهذا المعهد وتفعيله.

من أجل تحقيق الاستقرار في السياسات الاقتصادية، من المهم بشكل خاص تطبيق الاستراتيجيات الأساسية للمستثمرين ورجال الأعمال الإيرانيين. القضية المهمة هي الدعم الحقيقي طويل الأجل للمستثمرين المحليين من أجل تشجيع المستثمرين الأجانب على دخول البلاد. ■

The founder of the “Soye Ta’ali” Institute for Business Development confirmed

Economic decisions without perspective do not solve the problem



For many investors and entrepreneurs, making the right decision is especially important. Given that the economic situation in Iran and the world has changed, it seems that you should get the right guidance before making any investments and implementing entrepreneurial ideas. To find out more about this subject, we spoke with Eng. Salman Izdi, founder of the “Soye Ta’ali” Institute for Business Development and owner of Al-Mas Company for Industry and Engineering. We read excerpts from this interview.

The scope of this company’s work is in the field of business oriented to the construction industry, architecture and contracting companies, and for this reason the company name “Soye Ta’ali” was chosen because the position and goal of our team is to support business owners to achieve excellence in work. We will support until this goal is achieved. In fact, « Soye Ta’ali » is a company that provides services and products related to business training and business guidance, which provides business services to clients in 6 areas: management, marketing and sales, branding, human resources, finance and tax, legal and contraction. . It is worth noting that we have had successful record-breaking experiences in the world before us, and I must point out that we claim to be the first to cover a particular area of expertise in our target market.

The direction of business development »Soye Ta’alik« is to take the right decisions at the best time and with the least amount of risk to meet the challenges of investors and businessmen. We offer the services of this institute in two areas: “specialized entrepreneurship training and investor competency training” and “step-by-step accompaniment to make the path clearer and using business tools for a more open vision and focus”. At the moment, in addition to the main office in Tehran, we have executive activities and active representatives in two industrial and dynamic provinces with high potential in Khuzestan and Mazandaran. We also welcome other friends who are interested in working with us on the Business Development chain, as our audience is small and Medium Enterprises (SMEs) and will need the services of this group for many years to come, depending on future research.

According to the procedures and negotiations, starting from the beginning of 2023, the Istanbul branch of this institute will be opened and activated.

In order to stabilize economic policies, it is especially important to implement the basic strategies of Iranian investors and businessmen. The important issue is the real long-term support for local investors in order to encourage foreign investors to enter the country. ■

Managing Director of BMB Iranian Investment Opportunities Club

Iranians living abroad waiting for investment laws in the country



Capital is one of the basic pillars of economic activity, but first of all, while gaining the trust of investors, the conditions for the continuation of their activities must be provided. Investors need the respect and attention of the country’s decision-makers and politicians, so that in the long run this issue will provide a platform for the entry of foreign investors and even Iranians abroad. Regarding this issue, we went to Dr. Hossein Sirani, futurist and CEO of the Iranian Investment Opportunities Club (BMB UK) and talked to him. We read excerpts from this interview.

This club was established with the aim of boosting investment and providing services to large investors, and for this purpose, with the approach of famous futures research scenarios; The strategic plan outlines its goals and visions. At the beginning of the establishment of the Iranian Investment Opportunities Club, my goal was to determine the type of target markets and investment projects in the same direction, so we contacted different investors and provided the ground for synergy between them.

The club has created a variety of services for its large investors and has honorably invited many small investors to attend and provide services to its regular investors. This synergy has become one of the club’s strategic attractions, with many investors joining the BMB Club.

The Iranian Investment Opportunities Club has grown a lot by providing its future research infrastructure, which is the result of 10 years of study and experience, as well as discovering the hidden needs of this group, and has provided the ground for attracting various investors.

The main focus of the Iranian Investment Opportunities Club is to make investments and focus on events related to this issue. The club has held numerous investment events for its members in recent years, but in 2021 this opportunity was not available to us due to the expansion of the corona, however we intend to hold investment events in 2022 and attract more audiences. .

Many of these investors are very willing to bring their capital into the country, but this has not been achieved due to the negligence of government institutions or cumbersome laws.

Big investors are looking for a good sense of respectful life, so that they will make huge profits out of it. As long as we do not respect investors, do not give them superficiality, there will be no expectation of their cooperation. ■